

ЭФФЕКТИВНЫЙ ЗАПУСК ПРОЕКТА

Михаил СОФОНОВ

P2M, PMP, PRINCE2





ЦЕЛИ ТРЕНИНГА

1



СТЕЙКХОЛДЕРЫ

2



ОЖИДАНИЯ

3



ЦЕЛИ

4



РИСКИ



ПРОЕКТ ЭТО...



ЗАЧЕМ НУЖНО УПРАВЛЕНИЕ





ПРОЕКТ – УНИКАЛЬНОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ... НАПРИМЕР

Здание Сиднейской оперы

Здание – памятник ЮНЕСКО

Открыто в 1973 году с участием королевы Елизаветы

В 2003 присуждена Притцкеровская премия

Символ Австралии

1959 – начало проекта

1962 – бюджет превышен в 2 раза

1966 – отставка датского
архитектора Йорна Утсона

1967 – новый архитектор проекта

1973 – окончание проекта

ИТОГО:

Бюджет проекта превышен в **10** раз

Длительность проекта – **14** лет





СТЕЙКХОЛДЕРЫ



ВНЕШНИЕ



ВНУТРЕННИЕ



- 1) Определить стейкхолдеров и их ожидания
- 2) Определить состав команды



ЭФФЕКТИВНЫЙ СТАРТ



ЦЕЛИ ПРОЕКТА



ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ



ПРОДУКТ ПРОЕКТА

СТРУКТУРА УСТАВА ПРОЕКТА

ЦЕЛИ ПРОЕКТА

- отвечают на вопрос: зачем мы запускаем проект?
(повышение, улучшение, расширение и т.п.)

ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ

- отвечают на вопрос: как мы будем измерять достижение?
(рубли, проценты, штуки за промежуток времени)

ПРОДУКТ ПРОЕКТА

- отвечает на вопрос: что хотим создать?
(люди, оборудование, документация, и т.п.)



Кто не рискует – тот не
пьет шампанское!



С этим, как правило, согласны
3 из 10 выживших.

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ ПРОЕКТА

ЧТО такое риск.

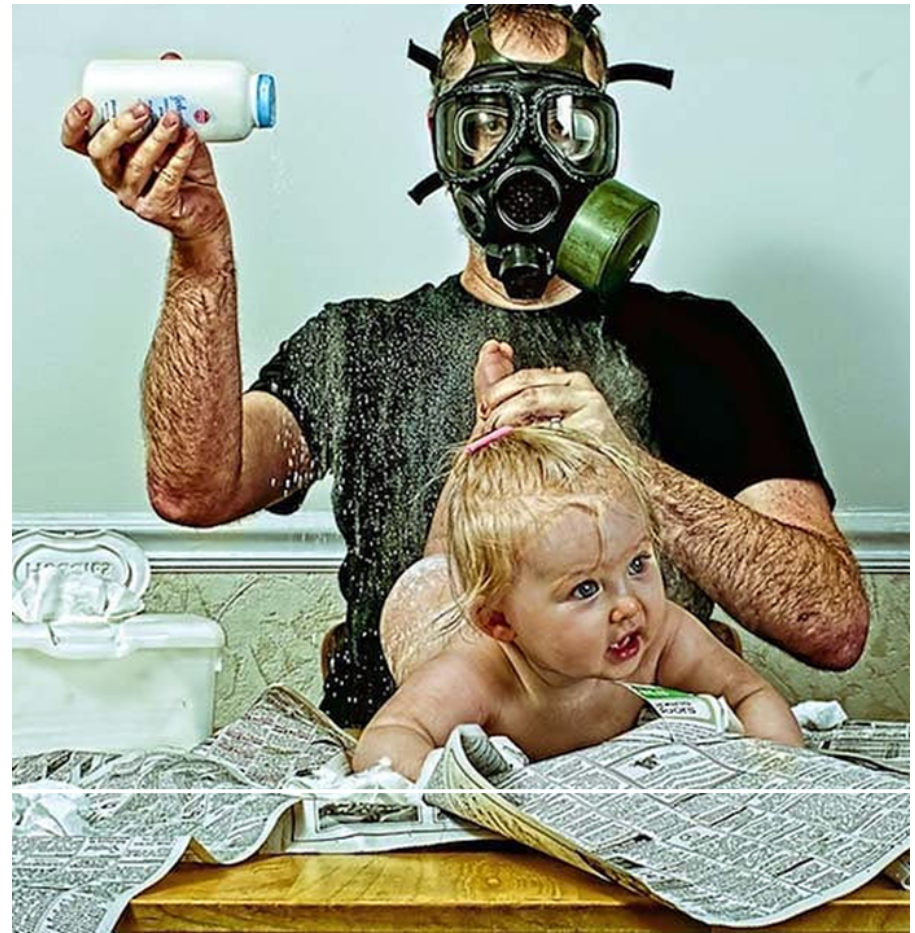
КАК управлять рисками.

Идентификация

Оценка

Предотвращение

Мониторинг



УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

Более 70% руководителей считают, что управление рисками

необходимо

Более 90% руководителей считают, что управление рисками

приносит существенную пользу компании

Управление рисками входит в ТОП-3

важнейших компетенций

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

наименее
развитая компетенция

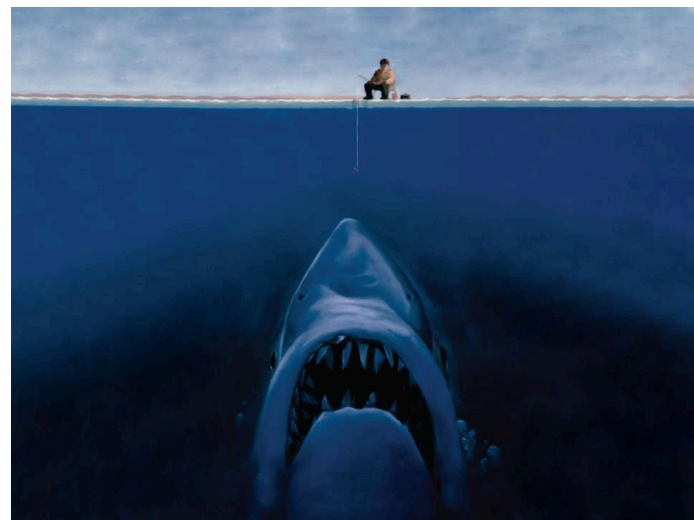
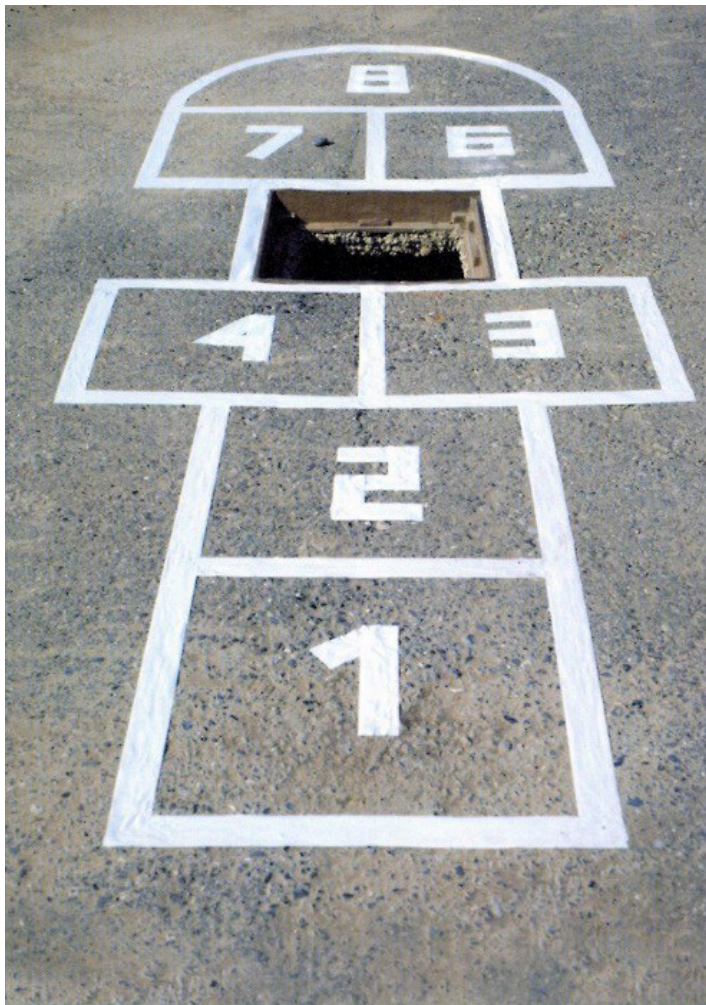




Риск – неопределенное событие или условие, наступление которого может иметь как положительное, так и отрицательное влияние на проект.



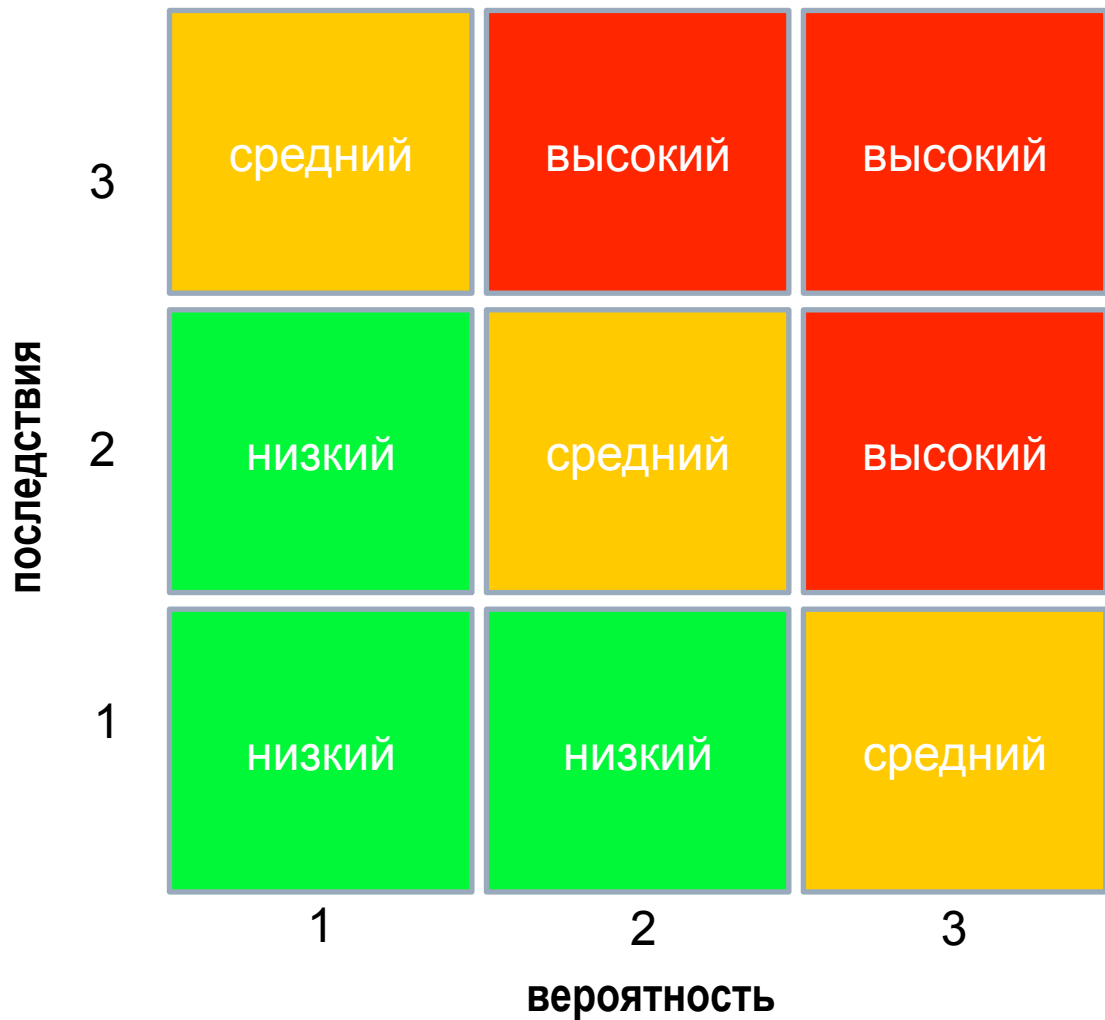
РИСКИ И НЕОПРЕДЕЛЕННОСТЬ



ИЗМЕРЕНИЕ РИСКА

- **Первый вопрос:** какое событие или условие может привести к досрочному прекращению проекта?
- **Второй вопрос:** какое событие или условие приведет к прекращению финансирования этого проекта?
- **Третий вопрос:** Какое событие или условие сделает этот проект невыгодным для заказчика?
- **Четвертый вопрос:** Какое событие или условие сделает невозможным достижение целей этого проекта?

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ РИСКИ



ПОСЛЕДСТВИЯ

- 1 – малые
- 2 – средние
- 3 – большие

ВЕРОЯТНОСТЬ

- 1 – малая
- 2 – средняя
- 3 – высокая

ПРОФИЛЬ РИСКОВ

МЕРОПРИЯТИЕ	A	B
Избежание	+	-
Минимизация	+	+
Передача	+	+
Принятие	-	+



МЕТОДЫ РЕАГИРОВАНИЯ НА РИСКИ



Михаил **СОФОНОВ**
www.sofonov.ru